

eazystock



Kundcase:
Deutsche
Augenoptik AG



Deutsche Augenoptik AG

Deutsche Augenoptik AG (DAO) är ett medelstort företag med en lång tradition inom optikindustrin. Sedan över 20 år tillbaka har det varit familjeägt och har fortsatt att växa som en pålitlig aktör på den tyska marknaden.

Företaget har sitt huvudkontor i Mühlacker, Schwaben, och har idag cirka 100 anställda som arbetar för att förse optikbranschen med högkvalitativa produkter och service. DAO erbjuder ett omfattande sortiment på mer än 25 000 produkter, som sträcker sig från linser och optiska enheter till verkstadsutrustning.

Utöver detta har företaget etablerat egna varumärken, som PERFORMER, en sportkollektion, och PolaSkop3D, ett innovativt 3D-refraktionssystem som används för att förbättra synundersökningar. DAO breda produktsortiment och djupa engagemang för kvalitet har gjort dem till en ledande leverantör för optiker över hela Tyskland.



**Höga inköpskostnader och
17 000 av 32 000 artiklar
klassade som överlager.**



Utmaning

När Robin Hinze tillträdde som inköpschef på DAO ställdes han snabbt inför betydande utmaningar i företagets lagerhantering. Det egenutvecklade affärssystemet som DAO tidigare förlitat sig på visade sig vara otillräckligt för att möta de ökande kraven på effektivitet och precision i inköpsprocessen.

Under en grundlig analys av företagets lager framkom det att över 17 000 av DAO dåvarande 32 000 artiklar hade klassats som överlager, vilket innebar att de hade legat orörda i över ett år. Detta ökade inte bara lagerkostnaderna, utan blockerade även utrymme för företagets bästsäljande produkter.

Kunderna inom optikbranschen förväntar sig en hög lagertillgänglighet medans DOA enbart uppmätte en faktiskt lagertillgänglighet på 96 % för viktiga produkter som deras bästsäljande standardlinser.

Robin insåg att det skulle krävas ett kraftfullt externt system för lageroptimering för att bättre möta mål och sänka kostnader.

Företaget identifierade tre huvudsakliga utmaningar:

Frigöra utrymme för storsäljande produkter



DAO lager var fyllt till bristningsgränsen, vilket innebar att plats saknades för A-klassificerade produkter – företagets mest efterfrågade artiklar. För att öka försäljningen och tillgängligheten av dessa produkter satte Robin upp ett mål att kraftigt reducera lagernivåerna.

Optimera rörelsekapitalet



Under COVID-pandemin blev det tydligt hur mycket kapital som låg bundet i DAO lager, totalt över 4 miljoner euro. För att öka flexibiliteten och minska kostnaderna på lång sikt behövde DAO frigöra rörelsekapital genom effektivare lagerhantering.

Minska inköpskostnaderna och avlasta inköpsteamet



Med endast fyra personer i inköpsteamet blev det svårt att hantera företagets stora produktutbud. Robin behövde ett effektivt systemstöd som kunde automatisera och optimera inköpsprocesserna, vilket skulle minska arbetsbelastningen och spara både tid och kostnader. .

**EazyStock och Systempilot
optimerar lagerhanteringen
för snabba resultat.**



Lösningen

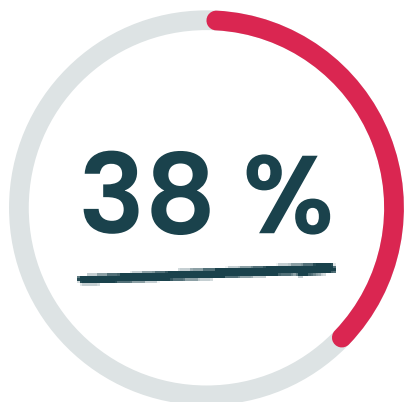
Genom att identifiera dessa kärnutmaningar var DAO redo att hitta en lösning som kunde stötta företagets lageroptimeringsmål och samtidigt minska kostnaderna och frigöra resurser för tillväxt.

Efter en noggrann utvärderingsprocess valde Robin Hinze och hans team att implementera EazyStock som sin lageroptimeringslösning, med stöd av EazyStocks partner, Systempilot, som implementeringspartner.

EazyStock erbjöd den funktionalitet som DAO behövde för att kunna nå sina ambitiösa lageroptimeringsmål, och Robin uppskattade möjligheten till en snabb avkastning på investeringen.

Resultat

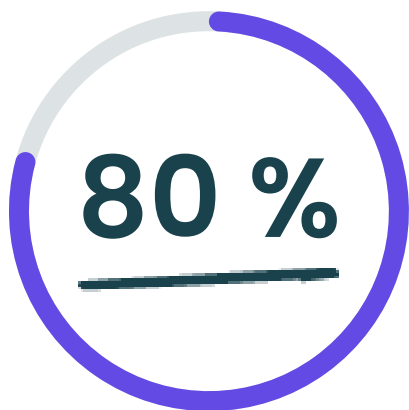
Införandet av EazyStock gav DAO imponerande resultat som överträffade alla uppsatta mål och nyckeltal.



38 % lagerreduktion på 18 månader

Inom 18 månader reducerade DAO sina lagernivåer med 38 %, vilket tog dem till den lägsta lagernivån på över ett decennium. Robin kommenterar:

"Vi kunde minska vårt lager till en hälsosam nivå utan att påverka leveransförmågan. Lagerkostnaderna är nu de lägsta på tio år, vilket innebär att vi har återhämtat oss från pandemins effekter och skapat en långsiktig, hållbar lagerstrategi."



80 % lagerutnyttjande

Lagerutnyttjandet stabiliserades på en optimal nivå kring 80 %. Robin förklarar:

"Tidigare var vi tvungna att konstant flytta om pallar för att göra plats för nya leveranser. Nu har vi gott om utrymme för att ta emot större leveranser smidigare."



95 % tillgänglighet över produktgrupperna

Genom att minska överlagret av dyrare utrustning och fokusera på att öka tillgången på högvolymartiklar som standardlinser, kunde DAO uppnå en tillgänglighetsgrad på 95 % i alla produktgrupper.

"Jag rekommenderar varmt EazyStock till alla som vill hitta sätt att spara pengar i tuffa ekonomiska tider. Med EazyStock har vårt team fått ökad tillfredsställelse och ett starkare förtroende för sitt arbete. De kan nu självständigt identifiera nya möjligheter och ser tydligt hur deras insatser bidrar till företagets framgång."

Robin Hinze
Inköpschef, DOA



Viktiga funktioner i EazyStock för DOA

Riktlinjer för lagerhantering

Tillsammans med Systempilot utvecklade DAO riktlinjer för lagerstyrning som gjorde det lättare att hantera olika produktkategorier. Robin berättar:

*"Vår produkt standardlinser är avgörande för oss. Att kunna garantera deras tillgänglighet är centralt för att behålla kundlojaliteten. Vi hade också en del produkter som var dyra i inköp och såldes mer sällan. När vi med hjälp av insikter från EazyStock insåg detta **bestämde vi oss för att minska lagernivåerna på ett mer riktat sätt och istället anskaffa de artiklarna efter förfrågan, vilket sänkt inköpskostnader och lagernivåer.**"*

Dagliga beställningsförslag

Med hjälp av EazyStock får DAO nu dagliga översikter av lagerbehov, något som tidigare var alltför tidskrävande att uppdatera regelbundet. Robin berättar:

*"EazyStock gör oss snabbare och mer flexibla. Vårt team har fått en bättre förståelse för lagerstyrning och **kan lita på de automatiserade orderförslagen**"*

Rapporter och KPI:er

DAO använder nu nyckeltal som lageromsättning och leveransberedskap för att övervaka lagrets prestation. EazyStock ger DOA tillgång till värdefulla rapporter och KPI med ett knapptryck.

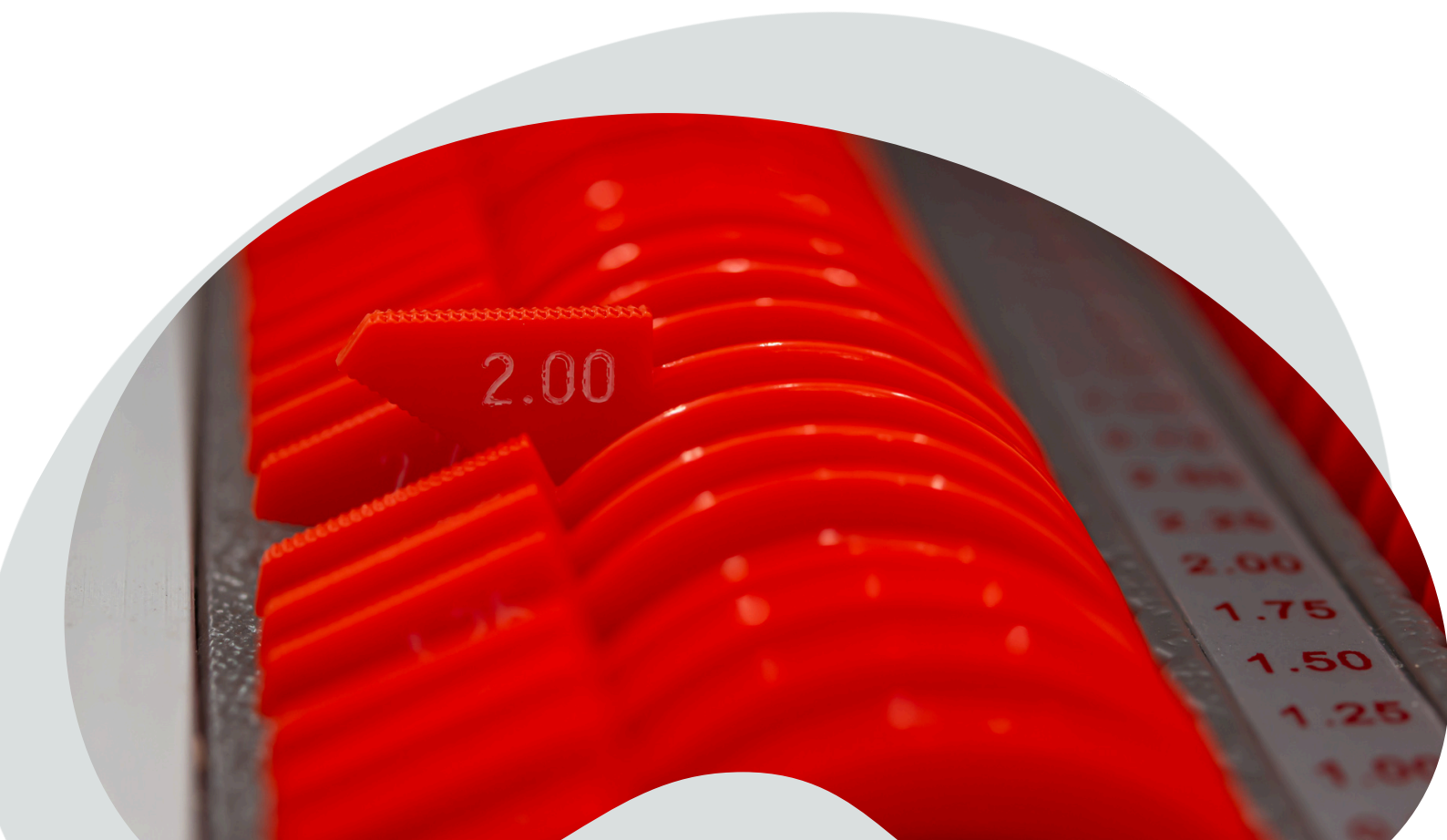
Automatisk koll på avvikelser

EazyStock identifierar automatiskt plötsliga förändringar i efterfrågan, vilket tidigare var en tidskrävande uppgift.

"EazyStock upptäcker automatiskt outliers vad gäller efterfrågan, vilket tidigare var väldigt tidskrävande. Det är värdefullt att få notifieringar när efterfrågan sticker ut. Vi kan snabbt analysera orsaken och avgöra om detta bör påverka vår prognos."

Prognoser för leverantörer

Genom att exportera prognoser från EazyStock kan DAO kommunicera förväntade ordervolymer till sina leverantörer, vilket förbättrar samarbetet och stärker relationerna.



Avslutande kommentar

Robin lyfter fram smidigheten i implementeringsprocessen och stödet från Systempilot.

“Vi fick professionell hjälp genom hela processen, inklusive dokumentation och utbildning som verkligen gav oss förtroende för EazyStock.”

“Inköpsavdelningen har fått en högre profil inom företaget, särskilt i ledningsgruppen, och våra lager-KPI:er har blivit mer relevanta än någonsin. Det fantastiska är att vi ser fortsatt potential för förbättringar, och vårt team är mer engagerat än någonsin. Jag rekommenderar EazyStock till alla som vill spara pengar i tuffa tider – EazyStock har stärkt både vårt team och vårt självförtroende, ” avslutar Robin.



eazystock

Hantera inte bara ditt lager – optimera det!

Kom igång snabbt, prognostisera, optimera och beställ. Med EazyStock är det enkelt att ha rätt produkter på lager – i rätt tid.

[Boka en demo](#)