


De viktigaste trenderna inom supply chain och inköp för 2024

De största trenderna som kommer att forma 2024 och möjligheterna och utmaningarna som de medför för lagerhållande företag.



Innehåll

Introduktion	1
Digitalisering av försörjningskedjan	3
Synlighet och spårbarhet i realtid	10
Cybersäkerhet	15
Big data och analys	17
Störningar och riskhantering	19
Gröna och cirkulära försörjningskedjor	25
Sammanfattning	30



Introduktion

I denna eGuide kommer vi att utforska de största trenderna som kommer att forma 2024 och analysera de framtida möjligheterna och utmaningarna som de medför för lagerhållande företag.

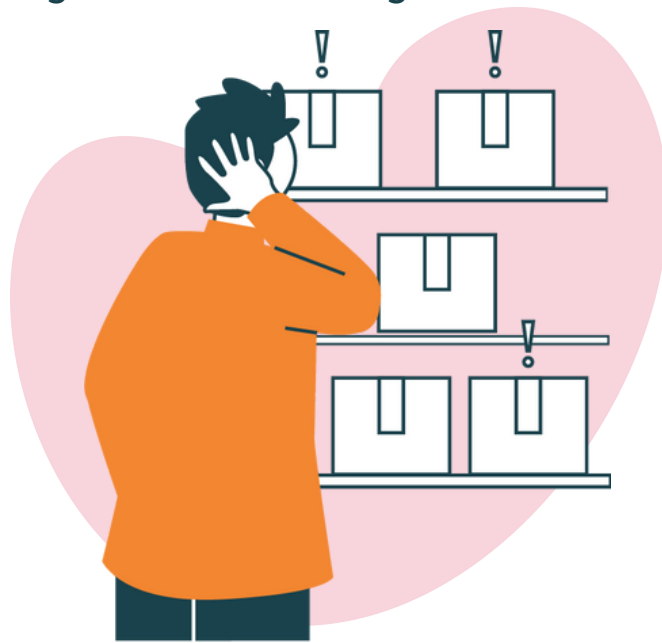
Även om en djupgående lågkonjunktur uteblev under 2023 så har den globalt ansträngda ekonomin haft betydande inverkan på företag, med bland annat stora prishöjningar, försvagade valutor och volatila inflationsnivåer.

Många av de trender och strategier som vi ser förväntas forma framtiden är till viss del ämnade för att göra det enklare för inköpare och supply chain managers att tackla utmaningar och bättre hantera risker och mildra påverkan av störningar.

Men efter några tumultartade år inom supply chain och inköp såg vi under 2023 också med entusiasm även några trender som inte enbart var svarande trender på rådande utmaningar.

Vi såg bland annat AI göra sina största framsteg hittills som ett bredare använt verktyg och pådrivare för tillväxt. Det är bara en av de framträdande trenderna som kommer att ha en betydande inverkan på företag. År 2024 kommer att vara ett år av snabb teknologisk utveckling, fortsatt fokus på att bygga robusta supply chains, och ökat fokus på proaktiva lagerhanteringsstrategier.

I den här eGuiden kommer vi gå igenom några av de mest spännande trenderna som förväntas forma framtiden för lagerhållande företag.



Året som passerat

Organisationen [Association for Supply Chain Management](#) ranking av 2023 års trender.

01

Big data och analys

02

Digitalisering av supply chains

03

Motståndskraft i försörjningskedjan

04

Artificiell intelligens och machine learning

05

Robotik





Digitalisering av försörjningskedjan

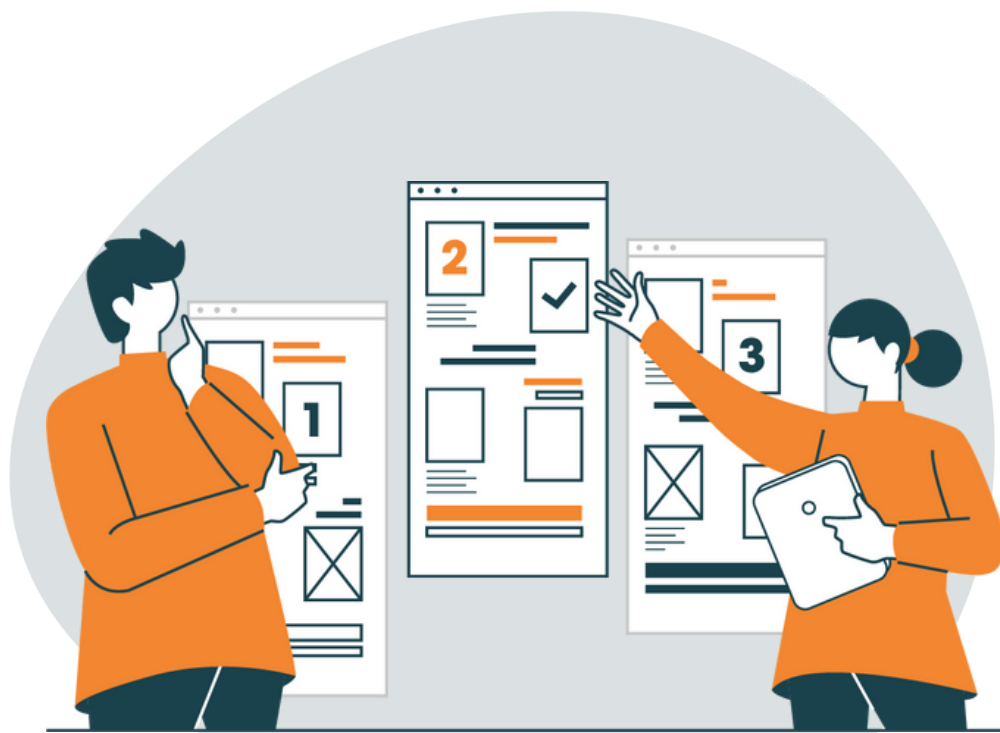
Under 2024 kan vi förvänta oss att se än fler digitaliserade lösningar för att hantera inköp och supply chain processer.

Det är både de senaste årens osäkerheter inom supply chains som byggt upp större behov av att öka synlighet och spårbarhet över försörjningskedjan, men även ny teknik som AI och automation som en nyckelspelar roll för att automatisera och effektivisera processer.

Att ta stegen från manuella processer till digitala system ger företag bättre insyn och möjligheter till att mildra eller eliminera utmaningar mer effektivt. Den ökade digitalisering av försörjningskedjan kommer att beröra väldigt många olika affärsområden och processer, vilket kan kännas överväldigande och kostsamt. Det bör därför förankras väl inom organisationen så att man prioriterar rätt åtgärder först.

Här är några sätt som digitaliseringen kommer att präglade inköp och supply chain under 2024:

- Molnbaserade mjukvaror
- Mjukvara för lageroptimering
- Automation
 - Robotautomation
 - Robotic process automation
 - Handhållna plocksystem



Molnbaserade mjukvaror (SaaS-lösningar)

I den snabba frammarschen för digitaliseringen är det avgörande att noggrant identifiera behoven inom inköp, logistik och supply chain.

När du väl har identifierat dina behov för digitalisering och det är dags att se över vilka mjukvaror som är bäst lämpade för er verksamhet kan det vara enkelt att skuta på nästa steg. Men att implementera ny mjukvara behöver inte vara en stor huvudvärk och långa kostsamma projekt. Dagarna när man behöver stanna upp sin affärsverksamheten för att installera nya system och sätta upp hårdvaror är förbi.

Tack vare digitaliseringens framsteg innebär molnbaserade SaaS-lösningar (Software-as-a-Service) att du smidigt kan integrera nya mjukvaror med befintliga affärssystem. Genom att eliminera behovet av fysisk hårdvara sparar du både tid och pengar samtidigt som effektiviteten inom verksamheten förbättras.

En betydande fördel med de flesta SaaS-lösningar är deras oberoendehet av affärssystem, vilket möjliggör en ökad trygghet för verksamheten. Om du exempelvis väljer att byta affärssystem längre fram kan du behålla en effektiv hantering av försörjningskedjan genom att enkelt överföra dina SaaS-anslutningar till det nya systemet.

Att skapa en smidig integrering mellan de mest lämpliga systemen för ditt ändamål, istället för att söka efter en egenutvecklad helhetslösning som kanske inte är optimal, utgör en kostnadseffektiv och effektiv strategi. Det ger dig möjlighet att få tillgång till mer information vid olika stadier i försörjningskedjan och säkerställer en agil och framåtblickande strategi för digital transformation.

Mjukvara för lageroptimering

I dagens konkurrensutsatta miljö har e-handelns framväxt under pandemin gjort kunder mer krävande än någonsin. För att möta dessa höga förväntningar och skilja sig från konkurrenterna blir lageroptimering en central trend under 2024.

Manuell övervakning av alla artiklar på lager gör det svårt att säkerställa korrekta lagernivåer. Genom att använda föråldrade metoder för manuell efterfrågeprognos utan systemstöd riskerar företag att dras med inkorrekta prognoser, vilket kan leda till antingen brist eller överskott av artiklar i lagret.

Exakta prognoser blir avgörande för att möta efterfrågan och undvika onödiga kostnader. Genom att investera i en molnbaserad mjukvara för lageroptimering kan företag eliminera de utmaningar som är förknippade med manuella prognoser, och istället använda avancerade algoritmer för att analysera data och förutsäga efterfrågan mer exakt.

Lageroptimering tar också hänsyn till historiska försäljningsdata, säsongsmässiga fluktuationer, trender och kampanjer. Dessutom underlättar det fastställandet av lämpliga säkerhetslager för att minimera risken för lagerbrist och att bibehålla höga servicenivåer.

Med en mjukvara för lageroptimering får företag en flexibilitet att enklare få tillgång till sina lagerdata var som helst och med samma överblick för alla inom verksamheten. Detta möjliggör datadrivna beslut som svarar på marknadstrender och förändrade ekonomiska förhållanden, vilket gör att lageroptimering bör vara ett centralt fokus under 2024.

Automation

Under lång tid har lagerautomation betraktats som en kostsam och osäker investering, endast inom räckhåll för stora företag. Under 2024 förespås automation genomgå ett än bredare genombrott. Automation är idag ett av de centrala samtalsämnena inom supply chain, delvis drivet av den kraftiga tillväxten inom e-handel och tredjepartslogistik.

Företag som väljer att investera i automation kan inte bara öka sin lönsamhet utan också bibehålla konkurrenskraften och effektivt möta kundernas ökande krav. Den främsta drivkraften bakom investeringar i lagerautomation är kostnadsbesparingar, uppnådda genom både ökad produktivitet och minskade personalkostnader. Andra fördelar inkluderar förkortade ledtider, förbättrad servicegrad och optimering av hela försörjningskedjan.

Genom en noggrann granskning av dina mål och områden för förbättringar kan du lyfta fram prioriterade områden för förändring där de mest relevanta automationslösningarna kan implementeras först.

Till exempel kan införandet av lagerautomation reducera beroendet av manuellt arbete och adressera den pågående bristen på arbetskraft. Automation kan även ses som en möjlighet att integrera robotar och människor i en värdeskapande samverkan för att förbättra arbetsflöden och minska flaskhalsar på lagret. Dessutom kan automatisering effektivt hantera uppgifter som kan innebära risker för människor, som att bära tunga föremål genom ett lager eller hämta produkter från högt belägna hyllor.

I det följande avsnittet utforskar vi tre områden inom automation som vi kommer att se vara viktiga trender under 2024: robotautomation, robotic process automation och handhållna plocksystem

Robotautomation

Robotik kommer att bli mer och mer mainstream under 2024, främst för repetitiva uppgifter som plockning och palletering.

Inom ramen för supply chain management används robotautomation primärt för att implementera automatiserade styrda fordon (AGV) och automatiserade mobila robotar (AMR) för att smidigt transportera material och föremål inom lagret. Robotar spelar en avgörande roll i att effektivisera uppgifter och förbättra operativ effektivitet genom sin högre precision, vilket minimerar risken för handhavandefel.

I takt med fortsatt brist på arbetskraft, störningar i försörjningskedjan och ökad efterfrågan, gör robotteknik stora framsteg. Den snabba teknologiska utvecklingen gör robottekniken mer ekonomiskt överkomlig för att stödja arbetskraften inom områden som lagerhantering, transport och andra funktioner. Säkrare och mer effektiva lager, med färre mänskliga inslag, kommer att leda till kostnadsminskningar. Även om den initiala kapitalinvesteringen kan vara hög, gör potentialen för dramatiska kostnadsbesparingar med robotautomation till en lockande lösning.

Robotic process automation

Denna trend inom supply chain management har vuxit avsevärt, drivet av behovet att öka effektiviteten och precisionen i olika processer.

Inom supply chain innebär RPA att en dator eller robot autonomt utför repetitiva uppgifter, vilka annars skulle utföras av en människa enligt en fördefinierad uppsättning instruktioner.

Denna automatiseringsteknik spås bli en nödvändig lösning för företag inom supply chain som strävar efter att förbättra operationell effektivitet och minska manuella fel. Genom att implementera RPA kan företag optimera sina arbetsflöden, öka noggrannheten i datahantering och frigöra personalresurser för mer strategiska och värdeskapande uppgifter.

Till exempel kan RPA användas för att automatisera processer som extraherar fakturadata, validerar informationen, matchar den med en inköpsorder för att säkerställa korrekt mottagande av varor, genererar en betalningspost, meddelar betalningsteamet och slutligen arkiverar fakturan.

Handhållna plocksystem

Manuell orderhantering och plockning av artiklar är av de mest tidskrävande och kostsamma aktiviteterna på lagret. För att optimera dessa processer kommer lagerautomatiserade teknologier fortsätta att bli en oundgänglig resurs under 2024.

Handhållna teknologier, såsom streckodsläsare och mobil skanning, spelar en nyckelroll i att öka nivån av användbar data inom lagret. Genom att använda dessa teknologier kan man till exempel analysera plockdata för att identifiera de kortaste eller snabbaste plockvägarna och sekvenserna. Dessutom kan relevant data delas med lagerchefer för att maximera produktiviteten.

Den fortsatta utvecklingen av dessa handhållna system förväntas under 2024 inkludera en bredd av tekniker och funktionaliteter för att adressera olika behov inom branschen. Främst kan man även se att de kommer finnas olika lösningar anpassade till företagsstorlek och specifika krav, så att även små till medelstora företag börjar lämna manuella plocksystem.



Synlighet och spårbarhet i realtid

För att säkerställa effektivitet inom försörjningskedjan är synlighet och spårbarhet i realtid av yttersta vikt. Det innebär att kunna följa varor från det ögonblick de lämnar leverantören, genom lagerhanteringen, och hela vägen till kund.

För att uppnå hög spårbarhet inom försörjningskedjan integreras avancerad teknologi som artificiell intelligens, Internet of Things-enheter och robotteknik. Dessa teknologier, en gång betraktade som futuristiska, erbjuder betydande effektivitetsvinster inom lagerförvaltning, plockning, packning och frakt. Samtidigt minimerar de fel och ledtider. Utöver detta bidrar de till att öka synligheten och möjliggör spårbarhet samt realtidsövervakning. Under 2024 fortsätter teknologins framsteg öppna upp för en ny era av precision och effektivitet inom hanteringen genom försörjningskedjan.



Internet of Things (IoT)

Internet of Things (IoT) teknologin öppnar upp nya möjligheter för företag att följa och förstå prestandan inom deras försörjningskedja. Det möjliggör informerade beslut och effektiv resurshantering.

Trots att det kan verka komplicerat involverar IoT att koppla enheter eller objekt till ett digitalt nätverk för global övervakning.

IoT utnyttjar olika identifieringsmetoder såsom NFC, QR-koder, streckkoder och taggar för att koppla enheter eller objekt till det digitala nätverket. Denna koppling gör det möjligt för företag att snabbt reagera på problem, minska administrativ tid och minimera risken för stöld eller förlust av varor.

En vanlig tillämpning av IoT är att övervaka och schemalägga underhåll för föremål, vilket gör det möjligt att effektivt hantera reparationer eller utbyten. De insikter som IoT-teknologin ger möjliggör kostnadsreduktioner, höjd servicenivå och optimala nätverk genom identifiering av förbättringsområden.

Till exempel kan du snabbt lokalisera och hantera produktionsflaskhalsar för att minska avbrottstider och förbättra övergripande effektivitet. IoT-teknologins implementering ger således företag möjligheten att skapa smidigare och mer effektiva försörjningskedjor.



Artificiell intelligens

Artificiell intelligens (AI) tog scenen med storm under 2023, samtidigt som Hollywood gick i storstrejk, Beatles överraskande släppte ny musik, så etablerade sig AI inom supply chain och inköp som ett kraftfullt värdeskapande verktyg på bredare front än tidigare.

AI har blivit en integrerad del av vardagen och har länge varit närvarande inom försörjningskedjorna. Från chatbotar som ger omedelbara svar på frågor till AI-algoritmer som erbjuder skräddarsydda produktrekommendationer, fokuset har varit att förbättra kundresan vid varje kontaktpunkt. Nu, inom de trender som diskuteras i den här guiden, spelar AI en central roll och dess användning förväntas under 2024 bli ännu mer sofistikerad. Det kommer att förbättra efterfrågeprognoser, optimera ombeställningspunkter och automatisera beslutsfattandet.

Inom inköp och supply chain ger AI och maskininlärning en grundläggande möjlighet att integrera människor, processer och system i olika operativa miljöer. Trots att AI kräver en viss grad av mänsklig input, kan den lära sig att utföra uppgifter eller slutföra processer över tid och hitta mer effektiva sätt över olika funktioner och verksamheter inom försörjningskedjan.

En gren inom AI är maskininlärning, som använder algoritmer, mjukvara eller system för att lära sig och anpassa sig utan specifik programmeringsinblandning från en människa. Detta har praktiska tillämpningar inom supply chain management, där det används för att analysera trender, upptäcka avvikelser och ge insikter som inte skulle vara möjliga genom traditionella kalkylblad eller tidskrävande manuella beräkningar.

Det bidrar också till att öka effektiviteten genom att hitta kortare plockningsvägar i ett lager, förutsäga maskinfel eller haverier och optimera leveranskedjan för transporter.

Robotik

Användningen av robotar i distributionscenter och lager förväntas öka mer under 2024. Robotar har varierade användningsområden på lager. Robotar kan plocka artiklar, packa kartonger och transportera artiklar runt på lager.

Robotar kan vara fördelaktiga för att plocka föremål i stora lager, särskilt om det råder brist på arbetskraft. Att använda robotar för repetitiva uppgifter kan öka effektiviteten och noggrannheten. Det kan också minska risken för skador där föremål kan vara tunga eller staplade högt. Detta gör att dina anställda bättre kan använda sin tid på andra sätt inom verksamheten som behöver en mänsklig handpåläggning.

En annan form av robotik är automatiserade fordon, som smarta gaffeltruckar och pallvagnar, som används allt oftare för att flytta artiklar runt lagret. De följer digitala vägar, lastar och lossar föremål utan behov av mänskliga förare. De kan planera de kortaste och mest effektiva vägarna för att flytta föremål runt lager, särskilt där föremål rör sig längs vanliga vägar.

Även om robotar och AI kan verka kostsamma, så finns det olika alternativ för att passa olika affärsbehov. I takt med att de blir vanligare och tekniska framsteg kommer deras kostnader att minska för att göra dem mer överkomliga för företag av alla storlekar.





Cybersäkerhet

Eftersom dagens digitala försörjningskedjor verkar globalt är de mer sårbara för cyberattacker. Att digitalt skapa synergier med partners kommer med baksidan av ökad exponeringen för cyberattacker.

Från dataintrång till att hålla system som gisslan, kan cyberattacker göra stor skada på ens försörjningskedja. Att skydda försörjningskedjans data och verksamhet från cyberattacker kommer under 2024 att fortsätta vara ett stort fokus och där investeringar för åtgärder sannolikt kommer att öka.

Cybersäkerhet är viktigt för leverantörskedjeförvaltare eftersom det hjälper till att skydda integriteten och konfidentialitet för känslig information, såsom finansiell data, kundinformation och egen affärsinformation.

Förutom att använda brandväggar och tekniker mot cyberbrott, kan du använda block chain teknik. Block chain ger mer transparens genom hela försörjningskedjan genom att integrera olika element i en plattform.

Olika parter, såsom transportörer och logistikleverantörer, kan använda samma plattform för att uppdatera andra parter, skicka fakturor och betalningar.

Genom att skapa ett manipulerings säkert register över varje transaktion i leveranskedjan, från tillverkare till slutkunder, ger blockchain transparens och spårbarhet för att öka förtroendet längsmed försörjningskedjan.

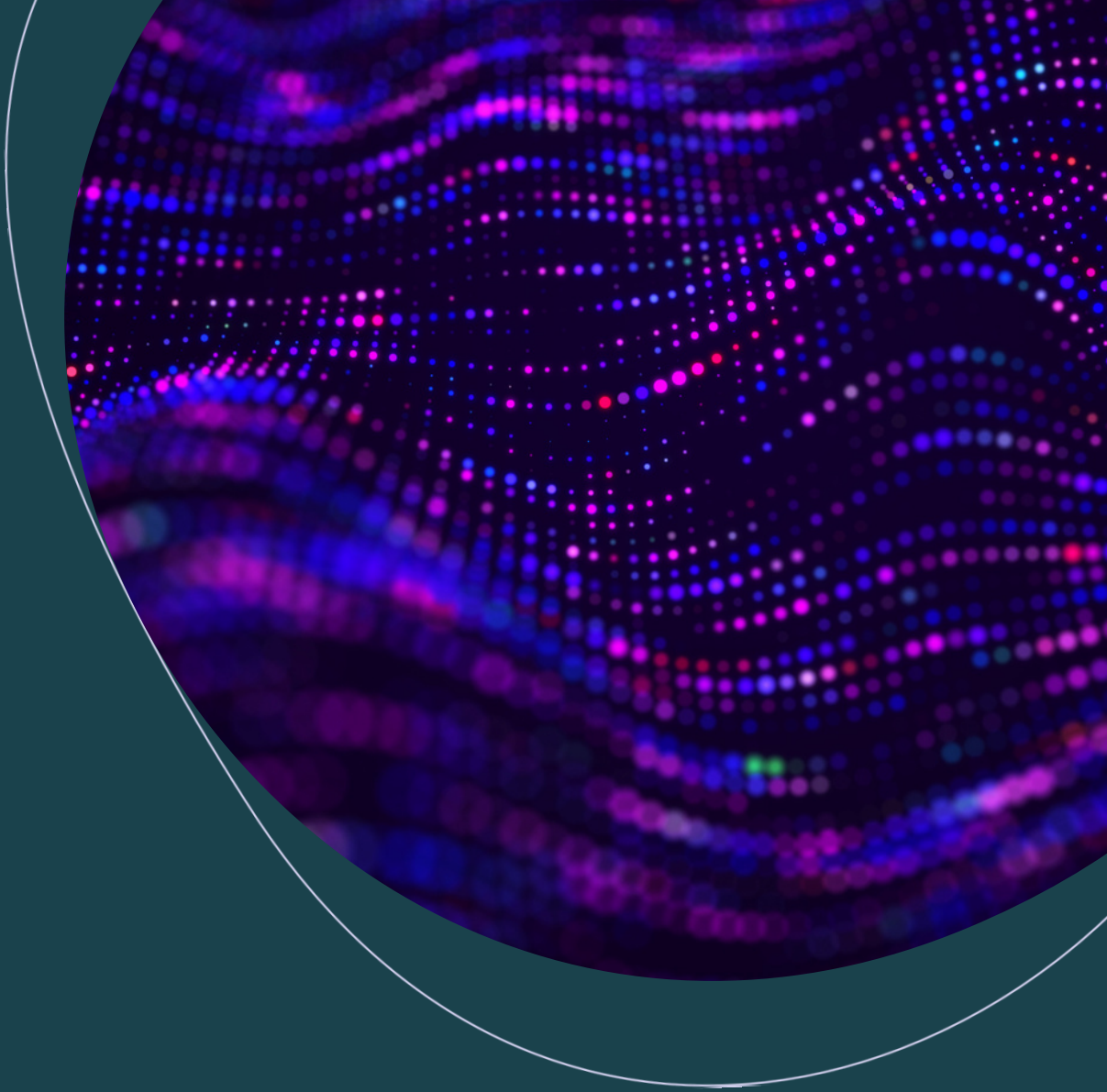
Om du inte redan har gjort det, utvärdera risker i er supply chain och sätt en plan för hur du ska minska risker och kommunicera din handlingsplan till alla relevanta interna och externa parter.

När du granskar leverantörer, kommunicera även dina säkerhetsbehov och eventuella minimikrav som de måste följa, speciellt vid användning av mjukvaror och tjänster. Se till exempel till att alla leverantörer har relevanta certifieringar så som ISO27001 och SOC2.

ISO27001 är en standard och krav på informationssäkerhet för att öka motståndskraften mot cyberattacker. Att arbeta efter de standarderna i ISO27001 ger ett ramverk som säkrar information i alla format, oavsett om det är papper eller digitalt.

American Institute of CPAs utvecklade SOC2 standarden för att specificera hur organisationer ska hantera kunddata. Den är baserad på säkerhet, tillgänglighet, bearbetningsintegritet, konfidentialitet och integritet.

Bestäm hur du ska minska eventuella risker och kommunicera din handlingsplan till alla relevanta interna och externa parter. Se över dina processer regelbundet för att upprätthålla säkerhetsnivåer och överväga nya metoder och säkerhetsprotokoll.



Big data och analys

Att fatta datadrivna beslut har potentialen att revolutionera företags lagerhantering. Big data kombinerar verktyg, bearbetningssystem och algoritmer för att tolka insikter från omfattande datamängder. Denna data kan hämtas från många källor, vara blandad, ostrukturerad och uppdateras kontinuerligt.

Vad är skillnaden på data och big data?

Skillnaden mellan vanlig data och big data ligger i omfattningen och komplexiteten. Vanlig data är vanligtvis strukturerad kring en traditionell databasarkitektur, medan big data kräver avancerade verktyg och metoder för bearbetning och analys på grund av dess omfattning och mångfald.

Användning av data inom inköp och supply chain

Inom inköp och supply chain möjliggör användningen av dataanalys för spårning av efterfrågan och analys av lagernivåer en ytterligare kostnadsminskning.

Den strategiska tillämpningen av avancerad data kan leda till förbättrad lagerplanering och hantering, vilket ger företag flexibilitet att reagera på marknadstrender och skapa bättre kundupplevelser.

Traditionellt har supply chain management förlitat sig på affärssystem eller olika lagringssystem för data. Med analys av försörjningskedjor har det skett en förändring från att enbart använda automation till att använda framåtblickande dataintegrationer för bättre beslutsfattande.

Analys av försörjningskedjan möjliggör samarbete inom leverantörsnätverk och verklig end-to-end-integrering genom nästan realtidsdata samt utnyttjar volym, hastighet och variation. Kombinationen av big data, analys och automatisering ger företag förmågan att mildra störningar genom en digital och smidig försörjningskedja. Implementeringen av prediktiv analys, tillsammans med algoritmer och robotik, ökar synligheten, möjliggör synkroniserad planering och utförande, främjar datadrivet beslutsfattande, skapar förutsägbarhet, smidighet och lönsamhet.



Störningar och riskhantering

Motståndskraft i försörjningskedjan

I en osäker ekonomi står försörjningskedjorna inför stora påfrestningar och störningar. Att investera i automation är ett sätt att bygga in motståndskraft i försörjningskedjan. Med tanke på det ömsesidiga beroendet inom supply chain kan problem i en del av kedjan hota hela det globala nätverket. För att säkerställa kontinuitet i verksamheten är det avgörande att företag kan navigera även i turbulenta tider.

Rätt system och processer möjliggör förutsägelse av störningar och kan till och med bidra till att undvika dem helt. Som tidigare nämnt i denna eGuide är det nödvändigt att identifiera svagheter och risker för att planera förebyggande åtgärder och förhindra potentiella problem i framtiden.

För att utvärdera motståndskraften i din försörjningskedja bör du analysera tidigare problem och simulera eventuella störningar för att testa robustheten. Följande frågor kan vara en god utgångspunkt:

- Vilken del av verksamheten påverkades av störningen?
- Vad var er initiala reaktion?
- Om inte, vilka åtgärder vidtog ni? Om ja, har ni implementerat dessa som permanenta förändringar?

När du har insikt om möjligheterna att stärka din försörjningskedja och konsekvenserna om du inte gör det, kan du planera åtgärder för att förhindra liknande problem i framtiden.

Vi har tidigare diskuterat strategier för riskhantering och motståndskraft inom försörjningskedjan, men kommer att fördjupa oss ytterligare i detta avsnitt. Strategier för att bygga upp mer motståndskraft och beredskap inkluderar diversifiering av leverantörer, utforskande av alternativa produktionsmöjligheter och anpassning av transportprocesser.

Att skapa buffertar, diversifiera leverantörer och utforska alternativa produktions- och transportmöjligheter är nyckelfaktorer för att förbättra motståndskraften och beredskapen inom försörjningskedjan.

Lagerbuffertar

När det är extra kostsamt att lagerhålla artiklar, kan det bli extra utmanande att möta hög efterfrågan för man vill inte riskera att binda upp för mycket kapital i lager. Då kan olika typer av buffertar hjälpa för att eliminera variabilitet, minska risker och möta oväntade ökningar i kundefterfrågan.

De tre primära buffertarna som används för lagerhantering är säkerhetslager, kapacitetsbuffert och tidsbuffert.

Säkerhetslager är en vanlig metod inom lagerhantering, särskilt när man har leverantörer med långa ledtider eller oregelbundna kundordrar. Genom att upprätthålla extra lager för att täcka förväntade beställningar kan man säkerställa höga servicenivåer.

Nyckeln ligger i att hitta den optimala nivån för säkerhetslager för att möta oväntad efterfrågan samtidigt som man minimerar kostnaderna. Att hålla för mycket lager kan binda upp kapital onödigt.

En kapacitetsbuffert, såsom expressorder med flygfrakt istället för sjöfrakt, övertidsbetalningar eller anställning av tillfällig personal, utgör en annan typ av buffert som möjliggör att möta ökad efterfrågan.

En tidsbuffert, med olika tillämpningsmetoder, kan också vara en lösning. Som leverantör kan det innebära att fördröja leveransen till kunden, men detta bör endast övervägas som en sista utväg eftersom det kan leda till att kunder väljer alternativa leverantörer. Om du däremot är tillverkare kan en tidsbuffert innebära att du beställer material i förväg för att undvika flaskhalsar eller produktionsstopp.

Att välja och balansera rätt typ av buffert är avgörande för en effektiv lagerhantering och hantering av efterfrågan.



Utvärdering av leverantörer

Globala försörjningskedjor har möjliggjort för företag att använda internationella leverantörer med lägre kostnader. I takt med ökade geopolitiska spänningar och globala händelser som påverkar försörjningen har fler företag övergått till mer regionala försörjningskedjor för att öka motståndskraften och minska påverkan av eventuella störningar.

Samverkande försörjningsnätverk och processer är relativt nya begrepp inom lagerhantering. Samverkande arbetsflöden kring planer, prognoser, order, leveranser och beräknade ankomsttider kan stärka hela försörjningskedjan för att eliminera fel och ineffektiviteter samtidigt som kostnader minskas och konkurrensfördelar förbättras.

Om du inte redan gör det bör du genomföra regelbundna granskningar och utvärderingar av leverantörerna för att förstå deras prestanda och hålla din försörjningskedja i gång utan problem. En systematisk metod gör det möjligt för dig att utvärdera och rangordna leverantörer utifrån nyckelkriterier. Du kan sedan samarbeta för att bygga och dra nytta av strategiska relationer.

Några kriterier att rangordna dina leverantörer utifrån inkluderar ledtider, pris, plats, minimiorderkvantiteter (MOQ), kvalitet, överensstämmelse, miljöaspekter, pålitlighet och alternativa leverantörer för samma produkter.

Användning av mjukvara för lageroptimering kan stödja din process för val av leverantör. Till exempel kan systemet, genom att mata in leverantörers ledtider och kostnader, rekommendera den bästa leverantören för att effektivast leverera din order.

Starka leverantörsrelationer kan vara skillnaden mellan framgång och misslyckande, eftersom de är mer benägna att prioritera dig framför andra kunder där relationen inte är lika stark.

Samarbete med leverantörer kan även leda till innovation inom försörjningskedjan, särskilt inom hållbarhet. Delning av data och gemensamma beslut kan leda till mer effektiva och responsiva försörjningskedjor. Ni kan arbeta tillsammans för att identifiera nya produktionsmetoder, mer ekonomiska och effektiva transportrutter eller sätt att utveckla en cirkulär försörjningskedja.

Reshoring, nearshoring och multishoring

En vanlig strategi inom supply chain har varit att använda internationella leverantörer för att hålla nere kostnader. Med geopolitiska spänningar och globala händelser som påverkar efterfrågan och utbud, så kommer det under 2024 att fortsätta finnas en vändande trend att använda fler regionala leverantörer för att minska effekterna av eventuella störningar.

Reshoring och nearshoring har blivit allt vanligare eftersom störningar fortsätter att påverka globala försörjningskedjor. Även om artiklar kan vara något dyrare att producera, kan kostnaden kompenseras av potentiella uteblivna försäljningar på grund av brister eller förseningar.

Multishoring gör att du kan ha flera leverantörer av samma artiklar utspridda på olika platser. Detta gör att du kan anpassa och sprida ut dina risker om en leverantör får problem i en region.



Gröna och cirkulära försörjningskedjor

I takt med att vi upplever påverkan av klimatförändringar blir kunderna alltmer miljömedvetna. De förväntar sig också att deras leverantörer fokuserar på hållbarhet. Det är en vinn-vinn-situation för företag, eftersom de inte bara gör sitt för miljön, utan också sannolikt kommer att se en ökning av vinsterna och kundlojaliteten.

Även om många företag har implementerat hållbarhet i sina mission statements visade en global undersökning om försörjningskedjor från [Oxford Economics](#) att endast 52% av 88% har omsatt dessa uttalanden i handling. Kunden förväntar sig att leverantörer följer upp sina löften och inte bara "greenwashar" för ökad försäljning, vilket har en negativ påverkan på varumärket.

Det är inte bara kunder som tar hållbarhet på allvar. Miljö-, social- och styrelsefrågor (ESG) blir alltmer framträdande globalt.

År 2024 kommer USA att ansluta sig till andra länder och kräva att publika företag lämnar in rapporter om växthusgasutsläpp.

ESG handlar om mer än gröna metoder. ESG-regler tar även hänsyn till orättvisa metoder och arbetsmiljöer. Ökad medvetenhet om ESG och de resulterande lagstadgade kraven kommer direkt att påverka försörjningskedjor, vilket vi kan se från dessa exempel:

- Regler i USA förbjuder försäljning av material som bryts, tillverkas och produceras i Xinjiang-provinsen. Det antas att Uigurerna som bor där tvingas till arbete.
- På grund av kriget mellan Ryssland och Ukraina har finansiella sanktioner i Ryssland stängt transportrutten, vilket har förhindrat leveranser från Ryssland och Ukraina.
- Norge och Tyskland har lagar som gör företag ansvariga för kränkningar av mänskliga rättigheter i försörjningskedjor.
- Globala införandet av regler för klimatkrisen för att minska utsläpp längs globala försörjningskedjor.

Varumärken som proaktivt har integrerat hållbara och etiska metoder i sina verksamheter drar nytta av förbättrat varumärkesrykte, ökad kundlojalitet och förbättrad ekonomisk prestanda.

Under 2024 till 2025 förväntar vi oss att fler återförsäljare kommer att anpassa sina operationer till ESG-principer, drivna av konsumentkrav och ett genuint åtagande att göra en positiv skillnad.

Gröna försörjningskedjor

Att implementera hållbarhet i försörjningskedjan kan vara en komplex uppgift, men det finns flera områden där du kan börja för att minska koldioxidavtrycket och skapa en grönare leveranskedja.

En effektiv metod för att minska miljöpåverkan är att digitalisera försörjningskedjan. Genom att eliminera överlager och optimera lagerhållningen med träffsäkra efterfrågeprognoser och smarta beställningar kan du inte bara minimera spill utan även förbättra lönsamheten. Digitalisering möjliggör också en mer effektiv hantering av leveransprocessen, vilket minskar behovet av dyra och miljöovänliga akutbeställningar.

Genom att ha tillgång till mer data kan du effektivt dela orderinformation med dina leverantörer. Detta underlättar sammanslagning av beställningar i partier och minskar antalet försändelser. Optimal fyllning av fraktcontainrar och hantering av minimiorderkvantiteter blir möjlig, vilket bidrar till att maximera utnyttjandet av transportutrymme och minska onödiga transporter.

Under 2024 förväntas även fler fordon övergå till el- eller solenergidrift. Mjukvarulösningar och AI-teknik kommer också att spela en allt större roll för att optimera transporter och minska bränsleförbrukning.

Förutom digitalisering och förbättrad transporteffektivitet finns det flera andra alternativ för ett mer miljövänligt företag. Det inkluderar att skapa en mer effektiv beställningsprocess för att minska antalet försändelser, användning av miljövänligare fordon, energieffektivisering och miljövänliga åtgärder i lagerlokaler, etablering av återvinningsstationer och översyn av förpackningsalternativ med fokus på miljövänlighet.

“Förut beställde vi nya artiklar upp till sex gånger i månaden. Nu med EazyStock beställer vi maximalt tre gånger i månaden, vilket **minskar frakt, förpackning mm och från vår största leverantör **sparar vi ca £1500 per månad.**”**

Katie Ellis
Head of Operations and
Procurement



Cirkulära supply chains

Cirkulär ekonomi sätter ansvar, återställning och regenerativa aspekter av det globala ekosystemet i fokus, vilket är avgörande för att minska vår påverkan på planeten och bibehålla långsiktiga produktionsstrukturer.

Fördelarna med den cirkulära ekonomin sträcker sig över hållbarhet och kostnadsbesparingar. När råvarupriserna stiger, ger den cirkulära modellen företag möjlighet att bryta ned färdiga produkter och återanvända eller återföra dem till sin råvaruform för förlängd livslängd och minimerat avfall.

Att införa en cirkulär leveranskedja innebär samarbete med leverantörer och kunder för att utveckla nya arbetsmetoder som inte äventyrar produktkvalitet eller prestanda. Genom att diskutera materialval med leverantörer och tillverkningsteam kan man identifiera möjligheter att ersätta äldre, skadliga och icke-hållbara material med innovativa alternativ, vilket inte bara minskar avfall utan även toxicitet vid kaserings.

När nya material utforskas är det viktigt att sätta konkreta mål för andelen återvinningsbart innehåll för att tydligt visa engagemanget för hållbarhet gentemot kunderna.

För företag som säljer stora produkter, såsom luftkonditioneringsenheter eller HVAC-system, kan införande av cirkulära metoder vara avgörande. Garantier kan inriktas på reparationer och underhåll snarare än byte till nya produkter. Ett retursystem kan också implementeras för produkter som nått slutet av sin livscykel, där dessa bryts ned i komponenter för återanvändning eller återvinning.



Sammanfattning

I denna eGuide har vi djupdykt i de mest avgörande trenderna som kommer att forma försörjningskedjor och inköpsprocesser under 2024. I en värld som fortsätter att återhämta sig från globala påfrestningar och ekonomiska utmaningar, tar företag itu med dessa utmaningar genom innovativa strategier och teknologiska framsteg. År 2024 kommer att präglas av en omfattande digital transformation inom supply chain och inköp. Genom att omfamna molnbaserade mjukvaror, särskilt inom lageroptimering, automatisering och robotik, positionerar sig företag för att öka effektiviteten och minska kostnaderna.

Artificiell intelligens kommer att fortsätta att hitta nya innovativa lösningar och användningsområden för inköp och supply chain, och kommer att vara en central trend under 2024.

Motståndskraft i försörjningskedjan är avgörande i en osäker ekonomi. Att investera i automation, diversifiera leverantörer och skapa buffertar är strategier för att öka motståndskraften och förebygga störningar. En trend som går hand i hand med det är även den gröna och cirkulära trenden inom försörjningskedjor. Genom att minska klimatavtryck strävar företag efter att göra sina försörjningskedjor mer miljövänliga och hållbara, och därav också motståndskraftiga.

Med dessa framåtblickande trender och strategier för 2024 kommer företag att kunna navigera genom en komplex och föränderlig global ekonomi och möta framtidens utmaningar inom supply chain och inköp.

eazystock

Hantera inte bara ditt lager – **optimera det!**

Kom igång snabbt, prognostisera, optimera och beställ. Med EazyStock är det enkelt att ha rätt produkter på lager – i rätt tid.

[Boka en demo](#)