

Dimensionering av säkerhetslager

Din eGuide för bättre lagerstyrning genom metoder och formler för statistiska beräkningar av säkerhetslager



Innehåll

Vad innebär säkerhetslager?	1
Vikten av säkerhetslager	2
Utmaningar med beräkningar av säkerhetslager	3
3 metoder för dimensionering av säkerhetslager	4
1. Bedömningsmetoder	5
2. Proportionalitetsmetoder	6
3. Medel/max beräkningar	7
Statistiska beräkningar för säkerhetslager	8
Exempel på statistiska formler för säkerhetslager	9
Att välja rätt beräkningsmodell för säkerhetslager	17
Dynamiskt säkerhetslager	18
Sammanfattning	19
Appendix Ordlista och tabeller	20

Vad innebär säkerhetslager?

Att bestämma lämpliga lagernivåer är en av de viktigaste och mest utmanande uppgifterna för logistik-, lager- och inköpschefer. För mycket lager binder onödigt mycket kapital medan för lite lager innebär risk för förlorad försäljning.

Det måste finnas en balans mellan kapitalbindning, lagerkostnader och produkttillgänglighet. En utmaning och viktig pusselbit för att nå önskad produkttillgänglighet är beräkningen av säkerhetslagret.

Säkerhetslager, eller buffertlager som det även kallas, är det lager som hålls för att undvika bristsituationer och restorder.

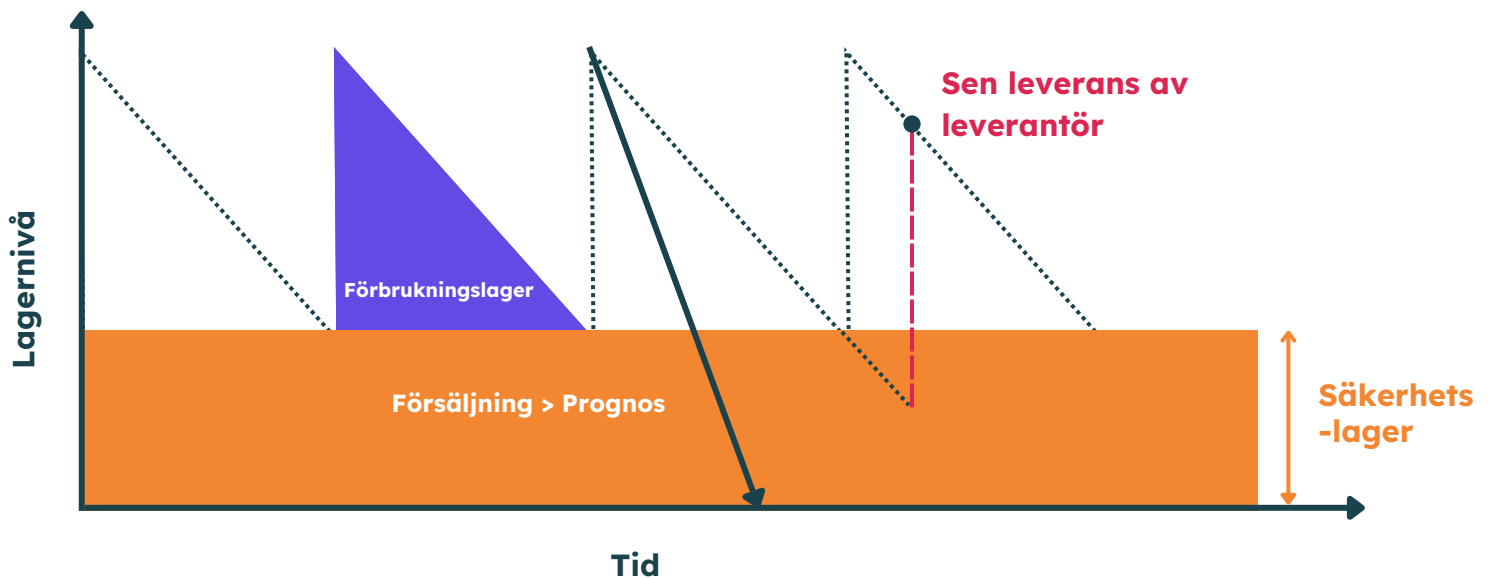
Säkerhetslager är det extra lager av lager (råvaror eller färdiga varor) som företag har för att minska risken för att få slut på lager, vilket kan orsakas av fluktuationer i utbud eller efterfrågan. Enkelt uttryckt används säkerhetslager för att förhindra att servicenivåer påverkas negativt av oförutsedda förändringar i efterfrågan eller leverantörernas ledtider.

I den här guiden kommer vi att titta på olika sätt att beräkna hur stort säkerhetslager ni bör ta höjd för.



Vikten av säkerhetslager

Säkerhetslager används för att hantera osäkerheten i tillgång och efterfrågan och därigenom gardera sig mot störningar i materialflöden. Eftersom lager medför kapitalbindning är det viktigt att beräkna nivån av sitt säkerhetslager så noggrant som möjligt. Målet är att minimera antalet bristsituationer och störningar med minsta möjliga kapitalbindning.



Säkerhetslager är avsett att täcka eventuella brister i cykellager under ledtidsperioden. Det är en viktig del av **formeln för beställningspunkt (re-order point)**:

$$\text{Beställningspunkt} = (\text{Varuförbrukning per dag} * \text{Leditid}) + \text{Säkerhetslager}$$

Utmaningar med beräkningar av säkerhetslager

Målet med säkerhetslager är att minimera störningar i orderuppfyllelsen, samtidigt som man investerar lägsta möjliga kapital i lager.

När efterfrågan på lagerartiklar är konsekvent och ledtiderna är tillförlitliga, är det ganska enkelt att ställa in säkerhetslagernivåer som kommer att uppnå detta. Men när efterfrågan och utbud fluktuerar, upplever många lagerplanerare att det snabbt blir komplext att beräkna säkerhetslager exakt. Alltför ofta väljs för enkla formler för uträkning av säkerhetslager, som inte är tillräckligt anpassade för att hantera utbuds- och efterfrågeutmaningar de står inför.

Varför behövs säkerhetslager?

- För att skydda mot slumpmässiga variationer, både i efterfrågan och ledtid.
- För att kompensera för prognosfel (när efterfrågan överstiger prognosen).
- För att förhindra störningar i tillverkningen eller i utleveranser.
- För att undvika brist och restordrar som kan leda till missad försäljning och dålig kundservice.





3 metoder för dimensionering av säkerhetslager

Här är tre enkla metoder som används av lagerplanerare för att beräkna säkerhetslager.

1. | Bedömningsmetoder – Fast säkerhetslager

Bedömningsmetoder karakteriseras av att kvantiteten för säkerhetslagret uppskattas på mer eller mindre intuitiva och erfarenhetsmässiga grunder. Ofta sätter man ett fast säkerhetslagervärde per artikel som inte är baserat på några formella beräkningar.

Detta antal sätts ofta på varugrupsnivå och baserat på bedömningar eller antaganden från lagerhanteringsgruppen. Till exempel kan en inköpare eller lagerplanerare bestämma sig för att ha en veckas säkerhetslager och använda förra månadens högsta försäljningsvecka som säkerhetslagernivå.

Fördelar/nackdelar

Metoden är väldigt enkel att hantera och kräver inga beräkningar. Den leder dock ofta till onödigt hög kapitalbindning eftersom att säkerhetslagret ofta blir högre än vid andra metoder.

Samtidigt som vissa produkter kan riskera att få för låg produktillgänglighet.



2. | Proportionalitetsmetoder – Tidsbaserade beräkningar

Den vanligast förekommande proportionalitetsmetoden bygger på att säkerhetslagerstorleken är lika med ett antal dagars medelefterfrågan respektive lika med en procentsats av medelefterfrågan under ledtiden. Det är till exempel enkelt att beräkna genomsnittlig efterfrågan baserat på förra månadens konsumtion. Se nedan ett exempel i tabellen;

Period	Konsumtion
Vecka 1	300 enheter
Vecka 2	150 enheter
Vecka 3	250 enheter
Vecka 4	100 enheter

Med denna metod skulle säkerhetslagret för den kommande månaden vara 200 enheter. Baserat på att den totala konsumtionen är 800 enheter, under fyra veckor, vilket blir ett genomsnitt på 200 enheter.

Fördelar/nackdelar

Både fasta och tidsbaserade beräkningar använder sig av en "one-size-fits-all"-metodik. Där det antas att den prognostiserade efterfrågan förblir konstant och att ledtider är konsekventa. Att enbart beräkna säkerhetslager baserat på historisk försäljning tar ingen hänsyn till

efterfrågevariationernas storlek eller variationer i leveranstider.

Dessutom saknas det en koppling till någon form av servicenivå, som är ett uttryck för leveransförmåga, och till de kostnader som uppkommer när brister uppstår.

3. | Medel/max beräkningar

En mer försiktig beräkning av säkerhetslager är att använda beräkningar för medelvärde och maxvärde, som tar hänsyn till när ledtiderna stiger och försäljningen slår i taket.

I vårt tidigare exempel var den genomsnittliga försäljningen 200 enheter i veckan men steg som högst till 300, och låt oss säga att ledtiden är 1 vecka, men kan vara så hög som 1,5 veckor. Med hjälp av formeln nedan kan vi då räkna ut följande beräkning av säkerhetslager:

$$\begin{aligned} & (\text{Max försäljning} \times \text{Max ledtid}) - \\ & (\text{Genomsnittlig försäljning} \times \text{Genomsnittlig ledtid}) \\ & (300 \times 1,5) - (200 \times 1) = \underline{\underline{250 \text{ enheter}}} \end{aligned}$$

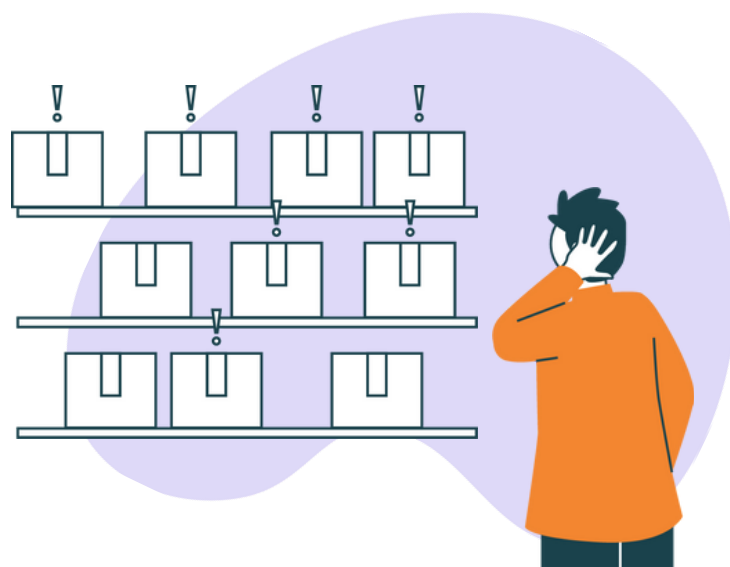
Fördelar/nackdelar

Dock kan problem med denna formel uppstå om den maximala ledtiden och försäljningen är avsevärt högre än genomsnittet, vilket resulterar i att nivåerna på säkerhetslagret blir kraftigt uppblåsta.

En annan viktig nackdel med samtliga formler hittills är att de inte kan länka tillbaka till önskade servicenivåer.

Servicenivåer är viktiga då de är kopplade till hur väl du kan tillgodose dina kunder med leveranser i tid.

Alla varor som inte finns i lager, även om det bara är en SKU, kommer att leda till en ofullständig beställning som kan påverka kundnöjdheten negativt. Därför är nyckeltal för servicenivåer nära korrelerad med kundservice, lojalitet och återköp.



Statistiska beräkningar för säkerhetslager

Statistiska säkerhetsberäkningar övervinner många av de nackdelar som vi just belyst. Trots att de är mer komplicerade att använda är de mycket mer exakta. Det beror på att de använder sannolikhetsfördelningar för att modellera efterfrågan och ta hänsyn till variationer.

Ett probabilistiskt synsätt accepterar att det finns osäkerhet när man förutsäger framtida händelser, såsom efterfrågevolym och frekvens, och tillgodoser detta genom att täcka en procentandel av alla möjliga lagerbehov.

Statistiska formler för säkerhetslager bygger på att uppnå en önskad servicenivå. Servicenivå är den förväntade sannolikheten att kunna tillgodose alla möjliga efterfrågescenarier inom en viss tidsperiod.

Om du till exempel ställer in ett servicenivåmål på 99 % betyder det att dina säkerhetslagernivåer täcker 99 % av alla troliga förfrågningar; med andra ord kan du ge dina kunder vad de vill ha, när de vill ha det, i 99 % av alla förfrågningar.



Exempel på statistiska formler för säkerhetslager

Elementär formel för säkerhetslagerberäkning

Låt oss börja med det enklaste sättet att statistiskt beräkna storleken på säkerhetslager. Denna formel förutsätter att det inte finns någon osäkerhet i ledtid från leverantören. Den tar endast hänsyn till osäkerheten och variationen i efterfrågan.

$$SL = k * \sigma(D) * \sqrt{LT}$$

Där:

SL = Säkerhetslager

k = Säkerhetsfaktor, Z-värde

$\sigma(D)$ = Standardavvikelse i efterfrågan per period

LT = Genomsnittlig ledtid

Säkerhetsfaktorn, eller z-värdet, bestäms med hjälp av en normalfördelningstabell (se sida 22) och utgår från dina mål för servicegraden. Om ledtiden från leverantörer alltid vore perfekt och inga leveransproblem uppstår, skulle denna formel fungera optimalt.

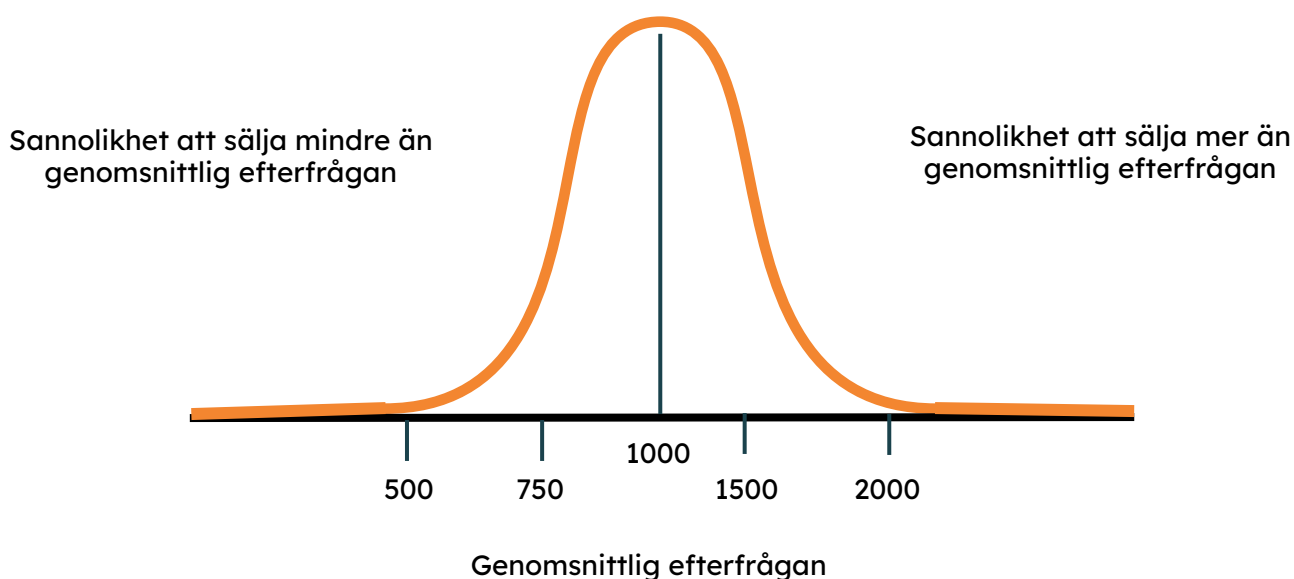
I praktiken är detta mycket osannolikt och du måste du lägga till faktorer i formeln för att kompensera för variationer i försörjningskedjan.

Säkerhetsfaktor, Z-värde

Säkerhetsfaktorn, eller z-värdet, är baserad på ditt servicenivåmål – att balansera lagerkostnader med risken för lagerbrister. Ju högre önskad servicenivå, desto högre säkerhetslager behövs.

När du väl satt ditt mål för önskad servicenivå kan du räkna ut ditt z-värde med hjälp av en normal distributionstabell.

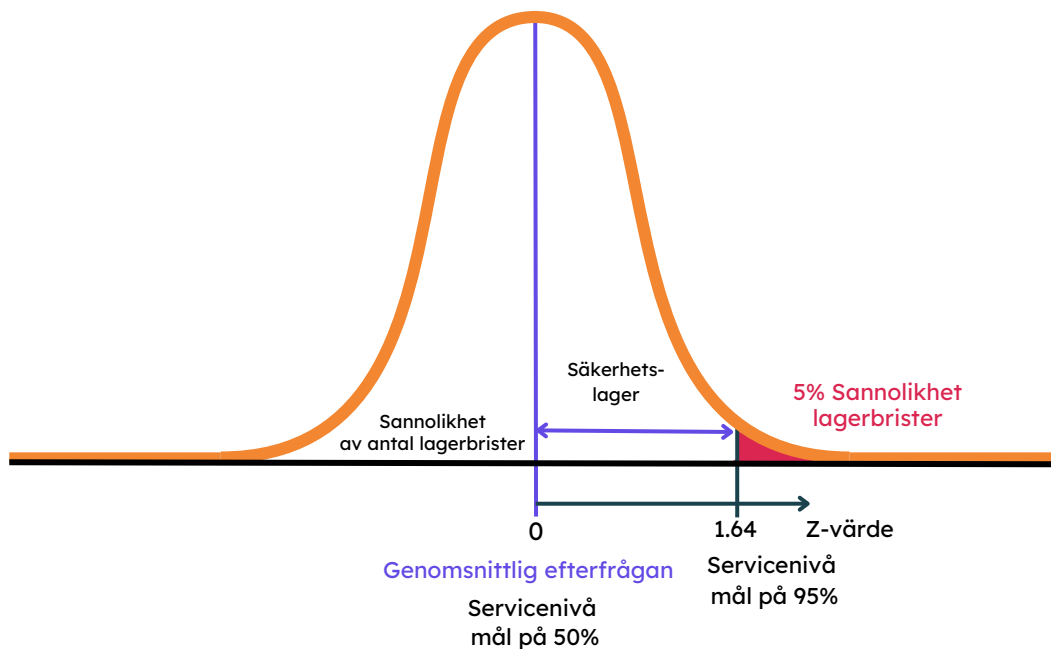
Normalfördelning används för att du ska kunna förutsäga sannolikheten att sälja en viss mängd lager. Med normalfördelning är sannolikheten för en förekomst, om den illustreras, en klockformad kurva, där all data är lika utspridda runt ett centralt värde utan förskjutning åt vänster eller höger.



Till exempel, om du säljer i genomsnitt 1000 enheter, så är det lika troligt att du säljer mer än 1000 nästa månad som du säljer mindre än 1000. Sannolikheten minskar ju längre från kurvans mitt t.ex. sannolikheten att sälja 2000 är lägre än att sälja 1500, liksom sannolikheten att sälja 500 över 750.

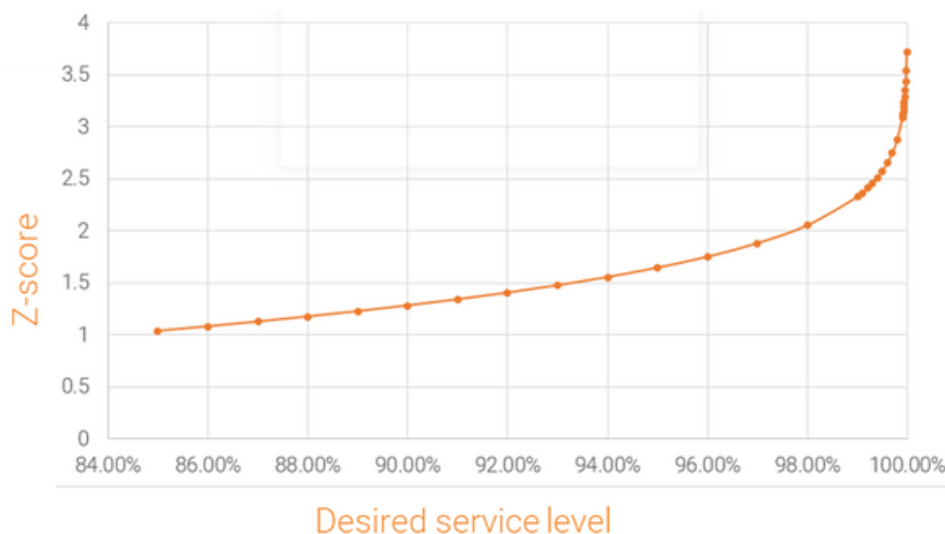
Som diagrammet på nästa sida visar, om du bestämmer dig för att sätta ditt servicenivåmål på 50 % behöver du inte säkerhetslager eftersom du har en 50/50 chans att sälja mer eller mindre än genomsnittet nästa månad.

Men om du vill ha en servicenivå på 95 % kommer normalfördelningen att ge dig ett z-värde (en multiplikatorcoeffcient) på 1,64.



Z-värdet kan enkelt bestämmas med hjälp av en tabell för säkerhetsfaktor (sidan 22), eller så kan du använda Excel-funktionen NORMSINV för att omvandla en servicenivåprocent till en servicefaktor.

Grafen nedan visar sambandet mellan servicenivå mål och z-värde. Sambandet är icke-linjärt, t.ex. högre servicenivåer kräver oproportionerligt högre z-värde och därför oproportionerligt högre säkerhetslagernivåer.



Standardavvikelse för efterfrågan

Standardavvikelse är ett mått på hur mycket mätvärden avviker från medelvärdet. Det är ett viktigt mått på spridningen för ett datamaterial. Det beräknas med följande 5 steg:

- Börja med att beräkna medelvärdet
- Beräkna därefter differenserna av mätvärdena och medelvärdet
- Beräkna kvadraterna på differenserna
- Addera ihop kvadraterna
- Ta kvadratroten ur kvoten.

Låt oss ta ett exempel på hur det skulle se ut om man förenklat skulle räkna på detta manuellt. Helen jobbar på Badrum och Kakel AB. Nedan kan du se hennes prognostiserade efterfrågan på en produktserie för Duschkranar. Den genomsnittliga efterfrågan per vecka är 525 enheter (det beräknade medelvärdet).

Period	Prognos efterfrågan: Duschkran A	Skillnad mellan faktisk och prognostiserad efterfrågan	Kvadraten på skillnaden
Vecka 1	550	25	625
Vecka 2	500	-25	625
Vecka 3	650	125	15625
Vecka 4	400	-125	15625
Totalt			32500

Summan om vi adderar de tal som vi räknat ut vad roten ur skillnaden är, mellan faktiskt och prognostiserad efterfråga, blir 32500 enheter. Medelvärdet på dessa 32500 enheter under fyra veckor är 8125 enheter. Kvadratroten ur 8125 är lika med 90.

Det betyder att 90 enheter är standardavvikelsen för efterfrågan per vecka.

Du kan också använda Excel-funktionen STDEVPA för att beräkna standardavvikelsen. Vid beräkningar av säkerhetslager används ofta prognostiserade kvantitet istället för medelvärdet för att fastställa standardavvikelsen.

Se alltid till att använda samma måttenhet för både efterfråge och ledtidsberäkningar. Om din standardavvikelse för efterfrågan beräknas i dagar, beräkna din genomsnittliga ledtid i dagar också!

Låt oss nu sätta ihop alla dessa element, med Badrum och Kakel AB som ett fortsatt exempel. Helen vill uppnå en servicenivå på 95 % för sina duschkranar. I tabellen för säkerhetsfaktor (sidan 22) ger detta ett z-värde på 1,64. Uträkningen på föregående sida visar att standardavvikelsen för efterfrågan är 90 enheter per vecka och genomsnittlig ledtid är 3,5 veckor (vilket ger 1,87 vid roten ur). Denna uträkning skulle ge Helen ett säkerhetslager på 276 enheter på sina duschkranar A.

$$SL = k * \sigma(D) * \sqrt{LT}$$



$$SL = 1,64 * 90 * 1,87 = \underline{\underline{276 \text{ enheter}}}$$

Fördelar/nackdelar

Om din leverantörs ledtider är ganska stabila och du sällan har leveransförseningar kan denna formel att fungera tillräckligt bra. Men i praktiken är detta ofta osannolikt och du måste lägga till faktorer för att kompensera för variationer i er försörjningskedja.

Säkerhetslagerformel med osäker efterfrågan

I den tidigare ekvationen användes säkerhetslager endast för att mildra variationer i efterfrågan. När variation i ledtid också är ett problem måste ekvationen utökas. Formeln nedan gör just det:

$$SL = k * \sqrt{\sigma(D)^2 * LT + X^2 * \sigma_{LT}^2}$$

Där:

SL = Säkerhetslager

k = Säkerhetsfaktor, Z-värde

$\sigma(D)$ = Standardavvikelse i efterfrågan per period

X = Genomsnittlig efterfrågan

σ_{LT} = Standardavvikelse i ledtid

Låt oss ta en titt på ett exempel med hjälp av Badrum och kakel AB, för även denna formel på nästa sida.

Helen vill fortfarande nå en servicenivå på 95 % för duschkranarna.

- Den genomsnittliga efterfrågan är 525 enheter per vecka
- Standardavvikelsen för efterfrågan är 90 enheter
- Leverantörens genomsnittliga ledtid är 3,5 veckor, men är som minst 2,5 veckor och som högst 4,5 veckor
- Standardavvikelsen i ledtid är 0,79 veckor (ca 5,5 dagars lager)

$$SL = k * \sqrt{\sigma(D)^2 * LT} + z^2 * \sigma LT^2$$



$$SL = 1,64 * \sqrt{90} * 3,5 + 525^2 * 0,79^2$$



$$SL = 1,64 * \sqrt{28,350} + 172,018$$



$$SL = 1,64 * 447,6 = \underline{\underline{734 \text{ enheter}}}$$

Som du kan se är säkerhetslagernivån nu mycket högre, eftersom ledtidsvariationer också tas med i beräkningen.

Fördelar/nackdelar

Denna formel bygger på antagandet att skillnaden mellan prognosen och den faktiska efterfrågan följer en normal sannolikhetsfördelning. Om prognosfelet inte har en normalfördelning kommer kvaliteten på resultatet att försämrats.

För artiklar som har intermittenta efterfrågemönster, såsom långsam och sporadisk efterfrågan, uppnår du högre noggrannhet med hjälp av Poisson-fördelning eller negativ binomialfördelning.





Att välja rätt beräkningsmodell för säkerhetslager

Vilken beräkning av säkerhetslager du än använder är det mycket viktigt att noggrant testa den innan den slutliga implementeringen. Detta är så att du kan säkerställa att det fungerar korrekt och för att analysera vilken inverkan det kommer att ha på lagernivåer och kassaflöde.

Även om mer sofistikerade modeller leder till mer exakta säkerhetslagernivåer, tar de också tid och resurser att implementera. Manuella beräkningar är väldigt tidsbegränsade och praktiskt taget omöjliga att genomföra på SKU-nivå.

En lösning är att använda en mjukvara som automatiskt gör detta åt dig. Ett bra verktyg för lageroptimering kommer att minska tiden det tar att utföra manuella beräkningar och undvika risken för handhavande fel och relaterade kostnaderna.

Dynamiskt säkerhetslager

Ett verktyg för lageroptimerings, som EazyStock, tar statistiska beräkningar av säkerhetslager till nästa nivå. Säkerhetslagernivåer är inställda på SKU-nivå och tar hänsyn till ett antal nyckelelement:

Efterfrågetyp

EazyStock använder en rad statistiska algoritmer och sannolikhetsfördelningar t.ex. normalfördelning, Poissonfördelning, empirisk fördelning och negativ binomialfördelning. Den mest lämpliga algoritmen väljs baserat på varje artikels efterfrågetyp. Så oavsett om efterfrågan på en vara är snabb, långsam, sporadisk eller oregelbunden, kommer EazyStock att beräkna säkerhetslager så exakt som möjligt.

Leverantörers ledtider

EazyStocks dynamiska ledtidfunktion granskar inköpsorderhistorik och varnar dig när leverantörens ledtider avviker från normen. Du kan sedan begära att systemet automatiskt ökar säkerhetslagernivåerna för att hjälpa till att uppnå satta mål för servicenivåer.

Säkerhetslagerberäkningar granskas automatiskt och uppdateras dagligen (vid behov) baserat på servicenivåmål, efterfrågevariation, prognosnoggrannhet, leverantörsledtider och orderfrekvens. När någon av dessa faktorer förändras, uppdaterar EazyStock dynamiskt säkerhetslageralgoritmer och justerar slutliga säkerhetslagernivåer därefter.

Med ett verktyg som EazyStock behöver du inte längre beräkna och uppdatera säkerhetslager manuellt och lägga in detta i ditt affärssystem. Istället gör EazyStock all matematik åt dig och förser ert affärssystem med uppdaterad korrekt information.

Sammanfattning

Dagens globala supply chains är mer dynamiska och osäkra än någonsin. Volatilitet i efterfrågan och utbud är nästan oundvikligt, vilket gör att hitta rätt nivå för säkerhetslager till en nödvändighet.

Statistiska säkerhetslagerberäkningar är mycket mer exakta än fasta säkerhetslager eller tidsbaserade metoder, eftersom de tillåter större variation i efterfrågan och ledtider. Att använda dessa mer komplexa formler i manuella kalkylblad är dock tidskrävande och kan leda till felaktigheter – särskilt om du hanterar ett stort antal SKU:er.

Det är ingen lätt uppgift att samla in all data som behövs för statistisk beräkning av säkerhetslagret. Det måste göras för varje artikel och beräkningarna måste ske regelbundet. Hanterar ni stora artikelmängder (SKU:er) är det ett tidsödande arbete att manuellt utföra dessa beräkningar och hålla affärssystemet uppdaterat.

Att använda kalkylblad, som Excel kan vara en början, särskilt om produktutbudet är litet, men det är sällan en långsiktigt hållbar lösning för företag som verkligen vill optimera sina lagernivåer. När produktutbudet växer och konkurrensen hårdnar är det värt att se sig om efter ett system för lageroptimering som kan integreras till affärssystemet.

Säkerhetslager och alla andra planeringsparametrar kommer då automatiskt beräknas med hög noggrannhet och hålla affärssystemet uppdaterat.



Appendix | Ordlista och tabeller

Här kommer en lista på variabler och terminologi använda i denna artikel och som påverkar de statistiska beräkningarna av säkerhetslagret:

Ledtid

Exakt information om ledtider är viktigt vid dimensionering av säkerhetslager och beräkning av beställningspunkter. Ledtid kallas tiden mellan beställning och det att leveransen är tillgänglig för användning. Den bör inkludera leverantörens eller produktionens ledtid, tidsåtgång för att utföra och få en beställning godkänd, tiden det tar för leverantören att lämna sitt ordergodkännande, samt tiden som går åt för godsmottagningen att hantera och inspektera inkommande varor.

Prognos

Kvalitativa prognoser är också viktigt vid beräkning av säkerhetslager. Om du inte prognostiserar den kommande efterfrågan kan du använda den genomsnittliga efterfrågan i din säkerhetslagerberäkning istället.

Prognosperiod

Prognosperioden är den period för vilken prognosen beräknas. Prognosperioden som används i beräkningen av säkerhetslagret kan skilja sig från den formella prognosperioden. Till exempel, din formella prognosperiod kan vara fyra veckor men perioden som du tillämpar för säkerhetslagerberäkningen bara en vecka.

Prognosfel

Skillnaden mellan prognosvärde och den verkliga försäljningen. Det finns olika metoder för att beräkna prognosfel, bl.a. Procentuella absoluta medelprognosfelet (Mean Absolute Percentage Error, MAPE), Absolut medelprognosfel (Mean Absolute Deviation, MAD), och roten ur medelkvadratfelet (Root Mean Squared Error, RMSE).

Försäljningshistorik

Den historiska efterfrågan fördelad över prognosperioderna. Mängden försäljningshistorik som behövs för beräkningar varierar mellan företag. Företag som har många artiklar som rör sig långsamt behöver använda mer försäljningshistorik i sina beräkningar. Generellt gäller att ju mer historisk data som kan användas för att dimensionera säkerhetslager desto exaktare kan beräkningarna göras.

Servicenivå eller servicegrad

Ett uttryck för leveransförmåga till kund. Önskad servicenivå uttryckt i procent beskriver i vilken utsträckning en kundorder kan levereras från lager i enlighet med kundönskemål. Servicenivå är ett viktigt nyckeltal inom lagerstyrning både för att mäta prestationsnivån i ett lager och som parameter för att dimensionera säkerhetslager.

Standardavvikelse

Standardavvikelse är ett mått på hur mycket mätvärden avviker från medelvärdet. Det är ett viktigt mått på spridningen för ett datamaterial. Det beräknas med följande 5 steg:

1. Börja med att beräkna medelvärdet
2. Beräkna därefter differenserna av mätvärdena och medelvärdet
3. Beräkna kvadraterna på differenserna
4. Addera ihop kvadraterna
5. Ta kvadratroten ur kvoten. Du kan också använda Excel funktionen NORMSFÖRD (engelska STDEVPA) för att beräkna standardavvikelsen. Tänk på att felaktigheter i denna beräkning påverkar både säkerhetslagrets storlek och servicenivån. Approximativa beräkningsmetoder rekommenderas ej.

Normalfördelning

Termen används inom statistik för att beskriva fördelningen av mätdata. Om mätdata följer normalfördelningen så innebär detta att mätvärdena är jämnt fördelade kring medelvärdet och att de oftare ligger nära medelvärdet än långt ifrån.

Säkerhetsfaktor

Om servicegraden definieras som sannolikheten att inte få brist under en lagercykel kan säkerhetsfaktorn, k också kallat Zvärde, bestämmas direkt med hjälp av en normalfördelningstabell.

Säkerhetsfaktorn kan också erhållas med hjälp av Excelfunktionen NORMSINV av servicenivån uttryckt i procent.

Önskad servicenivå (%)	Säkerhetsfaktor (k)	Önskad servicenivå (%)	Säkerhetsfaktor (k)
50.00	0	90.00	1.28
55.00	0.13	91.00	1.34
60.00	0.25	92.00	1.41
65.00	0.39	93.00	1.48
70.00	0.52	94.00	1.55
75.00	0.67	95.00	1.64
80.00	0.84	96.00	1.75
81.00	0.88	97.00	1.88
82.00	0.92	98.00	2.05
83.00	0.95	99.00	2.33
84.00	0.99	99.50	2.58
85.00	1.04	99.60	2.65
86.00	1.08	99.70	2.75
87.00	1.13	99.80	2.88
88.00	1.17	99.90	3.09
89.00	1.23	99.99	3.72

eazystock

Hantera inte bara ditt lager – optimera det!

Kom igång snabbt, prognostisera, optimera och beställ. Med EazyStock är det enkelt att ha rätt produkter på lager – i rätt tid.

[Boka en demo](#)